

# Corporate Governance

Auszug aus dem  
Geschäftsbericht 2023



Hypothekarbank  
Lenzburg

# Corporate Governance

Auf der Grundlage der durch die SIX Swiss Exchange AG am 29.6.2022 erlassenen und am 1.1.2023 in Kraft getretenen «Richtlinien betreffend Informationen zur Corporate Governance» werden im Folgenden Angaben über die Führung und die Kontrolle auf oberster Unternehmensebene der Hypothekbank Lenzburg AG publiziert.

## 1. Struktur und Aktionariat

Die Hypothekbank Lenzburg AG mit Sitz in Lenzburg ist seit ihrer Gründung 1868 eine selbstständige Aktiengesellschaft ohne Konzernzugehörigkeit. Die Aktie ist an der SIX Swiss Exchange AG, Zürich, unter dem Segment «Swiss Reporting Standard» kotiert. Die Börsenkapitalisierung der 72 000 Namenaktien betrug zum Schlusskurs von CHF 4 100 am 29.12.2023 CHF 295,2 Mio. (Vorjahr CHF 295,2 Mio. bei einem Schlusskurs per 30.12.2022 von CHF 4 100).

Die Tochtergesellschaft HBL-Finanz AG Lenzburg, Lenzburg, mit einem Aktienkapital von CHF 1 Mio. befindet sich zu 100 % im Besitz der Bank.

Die Tochtergesellschaft Finstar AG, Lenzburg, mit einem Aktienkapital von CHF 0,1 Mio. wurde im Jahr 2023 gegründet und befindet sich zu 100 % im Besitz der Bank.

Zu 20 % ist die Bank an der Swiss Immo Lab AG, Zürich, beteiligt, deren Aktienkapital beträgt CHF 5 Mio. Die Swiss Immo Lab AG fördert technologieaffine Jungfirmen, die zur Digitalisierung und Transformation der Bau- und Immobilienbranche beitragen. Die Geschäftsführung ist an die spezialisierte Firma Verve Capital Partners AG ([www.verve.vc/team](http://www.verve.vc/team)) übertragen. Die Bank ist im Verwaltungsrat durch Marianne Wildi vertreten.

Die HBL-Finanz AG Lenzburg ist an folgenden Gesellschaften beteiligt:

- Mit 100 % an der Lusee AG (AK CHF 0,2 Mio.), Lenzburg. Sie wurde im Jahr 2020 gegründet und befasst sich mit der Entwicklung und dem Vertrieb von Software und computergestützten technischen Anwendungen und Anlagen, insbesondere einer Interaktionsplattform, die mittels Lichtprojektionen in der Kundenberatung zur Stärkung des Kundenerlebnisses eingesetzt wird.
- Mit 100 % an der Regiodeal.ch AG (AK CHF 0,1 Mio.), Lenzburg. Sie erbringt digitale Dienstleistungen aller Art, insbesondere im Bereich elektronisches Marketing.
- Mit 50 % an der Innofactory AG (AK CHF 0,2 Mio./PS-Kapital CHF 0,2 Mio.), Bern. Sie betreibt eine offene Plattform für Open Innovation.
- Mit 33,7 % an der Parkhaus Seetalplatz AG (AK CHF 0,9 Mio.), Lenzburg. Sie betreibt ein Parkhaus in Lenzburg gegenüber der Bank. Die Parkplätze sind an die Mitarbeitenden vermietet.
- Mit 8,51 % an der Pay33 direct GmbH (Gesellschaftskapital EUR 32 615), Grünwald, Deutschland. Sie befasst sich mit der Entwicklung von Software und Direktvertrieb von Karten.

Die Tochter- bzw. Enkelgesellschaften sind geschäftsmässig für die Bank unbedeutend. Es bestehen keine Kreuzbeteiligungen. Auf die Erstellung einer Konzernjahresrechnung wird verzichtet, da die direkten und indirekten Beteiligungen sowohl einzeln als auch in ihrer Gesamtheit in Bezug auf die Eigenkapitalsituation und die Ertragskraft der Bank unwesentlich sind.

Nach dem schweizerischen Finanzmarktinfrastrukturgesetz (Art. 120 ff FinfraG) ist jede natürliche oder juristische Person, die direkt, indirekt oder in gemeinsamer Absprache mit Dritten Aktien einer in der Schweiz kotierten Gesellschaft hält, verpflichtet, die Gesellschaft sowie die SIX Swiss Exchange zu benachrichtigen, wenn ihre Beteiligung die meldepflichtigen Schwellenwerte erreicht. Im Berichtsjahr gingen keine solchen Meldungen bei der Hypothekbank Lenzburg AG ein.

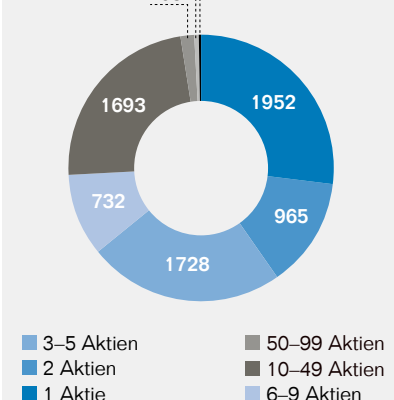
Die Aktien der Hypothekbank Lenzburg AG sind breit gestreut, wobei niemand einen Besitzanteil von 3 % erreicht.

Tickersymbol:	HBLN
Nennwert:	CHF 260.00
Valoren-Nummer:	134160
ISIN:	CH0001341608
Kotierung:	SIX Swiss Exchange AG
Aktienart:	100 % Namenaktien

## Aktienverteilung

Anzahl eingetragener Aktionärinnen und Aktionäre

100–499 Aktien **53**      >500 Aktien **5**



Per 31.12.2023 befanden sich 3198 Aktien respektive 4,44 % der gesamten Stimmrechte im Dispobestand und waren somit namentlich nicht im Aktienregister eingetragen.

## 2. Kapitalstruktur

Das Aktienkapital ist eingeteilt in 72 000 voll einbezahlte gleichberechtigte Namenaktien im Nennwert von CHF 260.00. Sämtliche Aktien sind für das Jahr 2023 stimm- und dividendenberechtigt. Es besteht kein bedingtes und genehmigtes Kapital sowie auch kein Kapitalband. Ebenso bestehen keine Partizipations- bzw. Genussscheine, keine Wandelanleihen und keine Optionen. Im Berichtsjahr und in den vorhergehenden Geschäftsjahren erfolgten keine Veränderungen des Aktienkapitals.

Das Eigenkapital entwickelte sich in den letzten drei Jahren wie folgt (siehe Tabelle):

Die Bank anerkennt gemäss Statuten nur die im Aktienregister eingetragenen Aktionäre. Die Eintragung kann verweigert werden, wenn

- ein Aktionär direkt oder indirekt (Gruppenklausel) in den Besitz von mehr als 5 % der Titel käme,
- der Erwerber nicht bereit ist zu deklarieren, dass er die Aktien im eigenen Namen und im eigenen Interesse kauft und hält.

Im Berichtsjahr wurden keine Ausnahmen von Übertragungsbeschränkungen gewährt.

Veränderung des Eigenkapitals (vor Gewinnverwendung) (in Mio. CHF)						
	Aktienkapital	Reserven für Bankrisiken	Reserven	Eigene Kapitalanteile	Gewinn	Total
<b>Bestand per 31.12.2020</b>	<b>18,7</b>	<b>86,0</b>	<b>376,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>18,1</b>	<b>498,4</b>
Zuweisung an Reserven			10,2		-10,2	0,0
Dividende					-7,9	-7,9
Käufe/Verkäufe von eigenen Aktien				0,3		0,3
Gewinn aus Veräusserung eigener Kapitalanteile			0,0			0,0
Gewinn					18,3	18,3
<b>Bestand per 31.12.2021</b>	<b>18,7</b>	<b>86,0</b>	<b>386,5</b>	<b>-0,4</b>	<b>18,3</b>	<b>509,1</b>
Zuweisung an Reserven			10,0		-10,0	0,0
Dividende					-8,3	-8,3
Käufe/Verkäufe von eigenen Aktien				0,1		0,1
Gewinn aus Veräusserung eigener Kapitalanteile			0,0			0,0
Gewinn					18,6	18,6
<b>Bestand per 31.12.2022</b>	<b>18,7</b>	<b>86,0</b>	<b>396,4</b>	<b>-0,3</b>	<b>18,6</b>	<b>519,5</b>
Zuweisung an Reserven			10,4		-10,4	0,0
Dividende					-8,3	-8,3
Käufe/Verkäufe von eigenen Aktien				-0,4		-0,4
Gewinn aus Veräusserung eigener Kapitalanteile			0,0			0,0
Gewinn					21,2	21,2
<b>Bestand per 31.12.2023</b>	<b>18,7</b>	<b>86,0</b>	<b>406,8</b>	<b>-0,7</b>	<b>21,1</b>	<b>532,0</b>

## 3. Verwaltungsrat, Geschäftsleitung und interne Revision

### 3.1 Verwaltungsrat

Die Verwaltungsräte werden jährlich einzeln durch die Generalversammlung gewählt. Ende des Berichtsjahres besteht der Verwaltungsrat aus zehn nicht exekutiven Mitgliedern. An der Generalversammlung vom 18.3.2023 wurde Dr. Josianne Magnin neu in den VR gewählt. Alle VR-Mitglieder erfüllen die Unabhängigkeitskriterien gemäss FINMA-RS Corporate Governance – Banken (siehe nachste-

hende Ziffer 3.1.1). Keines der VR-Mitglieder gehörte in den vergangenen zwei Jahren der Geschäftsleitung der Bank an. In Bezug auf die geschäftlichen Beziehungen der VR-Mitglieder zur Bank verweisen wir auf Ziffer 6.17 des Anhangs zur Jahresrechnung «Angaben der Forderungen und Verpflichtungen gegenüber nahestehenden Personen» sowie auf Ziffer 5.2 des Vergütungsberichts «Darlehen und Kredite». Die Verwaltungsräte sind mehrheitlich mit unserer Region und unserem Institut vertraut und

darin verankert. Der Frauenanteil beträgt 40 %. Es besteht keine Amtszeit- und Altersbeschränkung für Mitglieder des Verwaltungsrats.

### 3.1.1 Interne Organisation – Funktionsweise des Verwaltungsrats

Dem Verwaltungsrat stehen die Oberleitung der Hypothekbank Lenzburg AG sowie die Aufsicht und Kontrolle über die Geschäftsführung zu.

## Der Verwaltungsrat der Hypothekarbank Lenzburg AG:



**Gerhard Hanhart**  
1956

Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Möriken

### Funktion im Verwaltungsrat<sup>1)</sup>

Präsident<sup>4)</sup>  
Mitglied VRA-S

### Wahl in den VR

1997

### Ablauf der Amtszeit<sup>2)</sup>

2024

### Ausbildung

Studium der Jurisprudenz an der Universität Bern, Anwaltspatent, Nachdiplomstudium mit Abschluss des Master of Law in internationalem Wirtschaftsrecht

### Beruflicher Hintergrund

- 2021 bis heute Konsulent in der Kanzlei Becker Gurini Partner, Rechtsanwälte + Notariat, Lenzburg; Geschäftsführer der good finance AG mit Sitz in Risch
- 1999 bis heute selbstständiger Rechtsanwalt LL.M.
- 2009 bis 2021 Partner in der Kanzlei Becker Gurini Hanhart Vogt Rechtsanwälte + Notariat in Lenzburg
- 2001 bis 2008 Partner in der Kanzlei Eggmann Hanhart Rohrer Rechtsanwälte in Zürich

### Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen<sup>3)</sup>

#### Interessensvertretungen:

- Verwaltungsrat der VIANCO AG sowie ihrer Tochtergesellschaft in Estland
- Vizepräsident der BG OST-SÜD Bürgerschaftsgenossenschaft für KMU
- Verwaltungsrat der Valtema Holding AG und der Türenfabrik Brunegg AG
- Präsident des Verwaltungsrats der Bracolux-Leuchten AG und Bracolux AG
- Stiftungsrat der Pensionskasse des Schweizer Bauernverbandes

### Mandate im Auftrag der HBL und deren Beteiligungsgesellschaften:

- Vizepräsident des Verwaltungsrats der HBL-Finanz AG Lenzburg (100%-Beteiligung der HBL)
- Präsident des Verwaltungsrats der Lusee AG (100%-Beteiligung der HBL-Finanz AG Lenzburg)
- Vizepräsident des Verwaltungsrats der Regiodeal.ch AG (100%-Beteiligung der HBL-Finanz AG Lenzburg)
- Verwaltungsrat der Finstar AG (100%-Beteiligung der HBL)



**Dr. Thomas Wietlisbach**  
1962

Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Wollerau

### Funktion im Verwaltungsrat<sup>1)</sup>

Vize-Präsident  
Vorsitzender VRA-VN  
Mitglied VRA-S

### Wahl in den VR

2010

### Ablauf der Amtszeit<sup>2)</sup>

2024

### Ausbildung

Studium der Jurisprudenz an der Universität Zürich, Promotion, Aargauisches Fürsprecherpatent, Ausbildung zum Mediator an der Universität St. Gallen

### Beruflicher Hintergrund

- 2022 bis heute Rechtsanwalt bei FAM Rechtsanwälte AG, Zürich
- 2015 bis 2022 Mitglied Geschäftsleitung und Verwaltungsrat bei B. Wietlisbach AG Stetten/Coventina AG
- 1999 bis 2022 Rechtsanwalt bei Wietlisbach Rechtsanwälte, Baden-Dättwil

### Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen<sup>3)</sup>

- Verwaltungsrat der FAM Rechtsanwälte AG
- Verwaltungsrat der FOW Group AG
- Präsident des Verwaltungsrats der HBL-Finanz AG Lenzburg (100%-Beteiligung der HBL)
- Präsident des Verwaltungsrats der Regiodeal.ch AG (100%-Beteiligung der HBL-Finanz AG Lenzburg)
- Verwaltungsrat der Finstar AG (100%-Beteiligung der HBL)



**Prof. Dr. Doris Agotai Schmid**  
1972

Schweizer Staatsangehörige  
Wohnort Zürich

### Funktion im Verwaltungsrat<sup>1)</sup>

Mitglied  
Vorsitzende VRA-S

### Wahl in den VR

2018

### Ablauf der Amtszeit<sup>2)</sup>

2024

### Ausbildung

Studium der Architektur EPF Lausanne, ETSA Barcelona und ETH Zürich, Weiterbildung Betriebswissenschaften, Doktorat ETH Zürich

### Beruflicher Hintergrund

- 2022 bis heute Leiterin Forschung, Hochschule für Technik FHNW
- 2018 bis 2022 Leiterin Institut für interaktive Technologien, Hochschule für Technik FHNW
- 2007 bis 2017 Informatik-Professorin am Institut für 4D-Technologien (heute Institut für Data Science), Hochschule für Technik FHNW
- Ab 2000 Dozentin und wiss. Mitarbeiterin an verschiedenen Hochschulen (ETH Zürich, Universität Liechtenstein, ZHdK etc.)

### Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen<sup>3)</sup>

- Mitglied «Education & Skilled Workforce Committee», digitalswitzerland
- Verwaltungsrätin der Innofactory AG (50%-Beteiligung der HBL-Finanz AG Lenzburg)
- Verwaltungsrätin der Lusee AG (100%-Beteiligung der HBL-Finanz AG Lenzburg)
- Verwaltungsrätin der RIBAG Licht AG



**Christoph Käppeli**  
1959

Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Muri AG

### Funktion im Verwaltungsrat<sup>1)</sup>

Mitglied  
Vorsitzender VRA-PR  
Mitglied VRA-S

### Wahl in den VR

2021

### Ablauf der Amtszeit<sup>2)</sup>

2024

### Ausbildung

Eidg. dipl. Wirtschaftsprüfer

### Beruflicher Hintergrund

- 2023 bis heute Gesellschafter der CKS Beratung GmbH
- 2019 bis heute verschiedene Mandate in Unternehmungen
- 1999 bis 2019 Partner Wirtschaftsprüfung Pricewaterhouse-Coopers AG, Zürich, RAB-akkreditierter Prüfer von Banken und Effektenhändler

### Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen<sup>3)</sup>

#### Interessensvertretungen:

- Vizepräsident des Vereins pflegimuri
- Vorstandsmitglied Spitex Muri und Umgebung
- Präsident der Genossenschaft für Wohnkultur, Muri
- Verwaltungsrat der Spar- und Leihkasse Frutigen AG
- Vizepräsident des Verwaltungsrats der Zähringer Privatbank AG

<sup>1)</sup> VRA-S: Verwaltungsrat-Strategieausschuss  
VRA-PR: Verwaltungsrat-Prüf- und Risikoausschuss  
VRA-VN: Verwaltungsrat-Vergütungs- und Nominationsausschuss, jährliche Wahl durch die Generalversammlung

<sup>2)</sup> Einjährige Amtszeit

<sup>3)</sup> Regelung in Bezug auf die Anzahl der zulässigen Tätigkeiten siehe 3.1.2 «Anzahl externe Mandate» und Statuten Artikel 18 [www.hbl.ch/Statuten](http://www.hbl.ch/Statuten) oder [www.hbl.ch/media/oicqplnu/statuten-2023.pdf](http://www.hbl.ch/media/oicqplnu/statuten-2023.pdf)

<sup>4)</sup> Jährliche Wahl durch die Generalversammlung



**Marco Killer**  
1978  
Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Gebenstorf

**Funktion im Verwaltungsrat<sup>1)</sup>**  
Mitglied  
Mitglied VRA-PR

**Wahl in den VR**  
2013

**Ablauf der Amtszeit<sup>2)</sup>**  
2024

**Ausbildung**  
Studium der Wirtschaftswissenschaften an der Universität St. Gallen, lic. oec. HSG, Eidg. dipl. Wirtschaftsprüfer

**Beruflicher Hintergrund**

- 2009 bis heute Inhaber und Präsident des Verwaltungsrats der Killer Group AG und deren Tochtergesellschaften
- 2011 bis 2015 CEO Killer Ladenbau AG
- 2008 bis 2010 Mitglied der Geschäftsleitung Killer Ladenbau AG
- 2003 bis 2007 Wirtschaftsprüfung, KPMG AG

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen<sup>3)</sup>**

- Präsident des Verwaltungsrats der Killer Group AG und deren Tochtergesellschaften (Killer Interior AG, Killer Work AG, Killer Home AG, KillerLei AG, Arcadium SA, oz.trading GmbH)
- Präsident der Fürsorgestiftung der Killer Interior AG



**Josef Lingg**  
1959  
Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Boniswil

**Funktion im Verwaltungsrat<sup>1)</sup>**  
Mitglied  
Mitglied VRA-VN

**Wahl in den VR**  
2015

**Ablauf der Amtszeit<sup>2)</sup>**  
2024

**Ausbildung**  
Maschinenbauingenieur mit Zusatzstudium Unternehmensführung und Betriebswirtschaft

**Beruflicher Hintergrund**

- 2020 bis heute Selbstständige Tätigkeit in Beratung, Projekte, Coaching
- 2020 bis heute Teilzeitanstellung als Management-Berater bei der FRIKE Pharma AG
- 1993 bis 2020 verschiedene Funktionen bei Mammut Sports Group AG, ab 2003 COO und CEO

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen<sup>3)</sup>**  
Experte, Stiftung Schweizer Berghilfe



**Dr. Josianne Magnin**  
1990  
Schweizer Staatsangehörige  
Wohnort Lenzburg

**Funktion im Verwaltungsrat<sup>1)</sup>**  
Mitglied

**Wahl in den VR**  
2023 (seit 18.03.2023)

**Ablauf der Amtszeit<sup>2)</sup>**  
2024

**Ausbildung**  
Studium der Jurisprudenz an den Universitäten Luzern und Neuchâtel, Promotion, Aargauisches Anwaltspatent

**Beruflicher Hintergrund**

- 2016 bis heute Rechtsanwältin bei Schärer Rechtsanwälte
- 2020 bis heute Oberassistentin und Habilitandin Universität Luzern
- 2016 bis heute Lehrbeauftragte Universität Luzern
- 2021 Lehrbeauftragte Universität St. Gallen
- 2011 bis 2016 juristische Mitarbeiterin und Doktorandin Universität Luzern
- 2017 juristische Mitarbeiterin White & Case Brüssel
- 2012 Juristische Mitarbeiterin Lenz & Staehelin

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen<sup>3)</sup>**  
Mitglied der Schulkommission der Neuen Kantonsschule Aarau



**Christoph Schwarz**  
1963  
Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Meilen

**Funktion im Verwaltungsrat<sup>1)</sup>**  
Mitglied  
Mitglied VRA-PR

**Wahl in den VR**  
2013

**Ablauf der Amtszeit<sup>2)</sup>**  
2024

**Ausbildung**  
Studium der Wirtschaftswissenschaften an der Universität St. Gallen, lic. oec. HSG, Eidg. dipl. Wirtschaftsprüfer

**Beruflicher Hintergrund**

- 2023 bis heute Bereichsleiter Finanzen und Personal und Mitglied der Geschäftsleitung, Xaver Meyer AG
- 2011 bis 2023 Mitglied der Geschäftsleitung und des Verwaltungsrats, Schwarz Stahl AG
- 2001 bis 2010 Partner Wirtschaftsprüfung, KPMG AG

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen<sup>3)</sup>**  
keine

Fortsetzung von Seite 46

Statuten und Organisations- und Geschäftsreglement sehen die Trennung der Tätigkeit von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung vor, sodass keiner der Verwaltungsräte operative Führungsaufgaben bei der Bank innehat (Art. 11 Abs. 2 BankV: «Kein Mitglied des für die Oberleitung, Aufsicht und Kontrolle verantwortlichen Organs einer Bank darf dem Organ angehören, das mit der Geschäftsführung betraut ist.»).

Die Hypothekarbank Lenzburg AG hat keine Managementverträge mit Dritten abgeschlossen.

Die geschäftlichen Beziehungen der Verwaltungsräte entsprechen in der Grössenordnung dem allgemeinen Kundenprofil einer Regionalbank. Einer allfälligen Interessenkollision wird mit vertraglichen und organisatorischen Massnahmen (z. B. Ausstandspflichten) begegnet. Sämtliche Beziehungen zu Verwaltungsräten und mit ihnen

verbundenen Unternehmen finden im Rahmen des regulären Geschäftsverkehrs statt. Weitere Angaben gehen aus dem Vergütungsbericht (siehe Seite 57 ff.) hervor. Kein Mitglied des Verwaltungsrats ist per 31.12.2023 bei einer an der Börse kotierten Gesellschaft tätig.

### 3.1.2 Anzahl externe Mandate

Die Statuten sehen vor, dass die Mitglieder des Verwaltungsrats, wenn die aufsichtsrechtlichen Anforderun-



**Therese Suter**  
1965  
Schweizer Staatsangehörige  
Wohnort Seon

**Funktion im Verwaltungsrat**<sup>1)</sup>  
Mitglied  
Mitglied VRA-VN

**Wahl in den VR**  
2007

**Ablauf der Amtszeit**<sup>2)</sup>  
2024

**Ausbildung**  
Ausbildung zur Kauffrau,  
Weiterbildungen in der West-  
und Deutschschweiz

**Beruflicher Hintergrund**

- 2011 bis heute Mitglied der Geschäftsleitung der Hauri Projekte AG
- 1999 bis heute Mitglied der Geschäftsleitung der Hauri Kiesgruben und Transport AG

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen**<sup>3)</sup>

- Verwaltungsrätin der Hauri Kiesgruben und Transport AG, der Hauri Projekte AG sowie der Seetal Immo Invest AG
- Verwaltungsratspräsidentin der Brilliants Immo AG
- Mitglied der Ortsbürgerkommission Seon



**Susanne Ziegler**  
1967  
Schweizer Staatsangehörige  
Wohnort Teufen

**Funktion im Verwaltungsrat**<sup>1)</sup>  
Mitglied  
Mitglied VRA-PR

**Wahl in den VR**  
2022

**Ablauf der Amtszeit**<sup>2)</sup>  
2024

**Ausbildung**  
Bachelor in Betriebsökonomie / Executive Program, Swiss Finance Institute (SFI) / Global Senior Management Program in Banking (SFI) / Program on Negotiation, Harvard Law School / CAS «Wirksame Führung und Aufsicht von Unternehmen», Swiss Board School in Kooperation mit Universität St. Gallen

**Beruflicher Hintergrund**

- 2022 bis heute Wahrnehmung verschiedener Beratungsmandate
- 2018 bis 2022 Leiterin Produktentwicklung UBS Schweiz AG
- 2014 bis 2018 Leiterin Business Risk Management UBS Schweiz AG
- 2010 bis 2014 Leiterin Operations Schweiz, UBS
- 2003 bis 2010 Leiterin Business Development Operations, UBS

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen**<sup>3)</sup>

- Verwaltungsrätin der Schibli Holding AG
- Beirätin Wirtschaft, OST – Ostschweizer Fachhochschule

anderem die Geschäftsleitung (GL) der Gesellschaft. Ausserdem bereitet er die Generalversammlung vor und führt deren Beschlüsse aus. Es bestehen dazu ein Organisations- und Geschäftsreglement sowie eine Kompetenzordnung.

Gemäss Statuten sind der Verwaltungsratspräsident und der Vergütungs- und Nominationsausschuss durch die Generalversammlung zu wählen.

Gemäss Statuten kann der VR weitere Ausschüsse bilden. Derzeit bestehen nebst dem durch die GV gewählten Vergütungs- und Nominationsausschuss (VRA-VN) ein ständiger Strategieausschuss (VRA-S) und ein ständiger Prüf- und Risikoausschuss (VRA-PR).

Der VR konstituiert sich in den Funktionen selbst, wählt seinen Vizepräsidenten, die Vorsitzenden und die Mitglieder des VR-Prüf- und Risikoausschusses (VRA-PR) sowie des VR-Strategieausschusses (VRA-S). Der VR wählt zudem den Vorsitzenden des Vergütungs- und Nominationsausschusses (VRA-VN). Er bezeichnet einen Protokollführer, welcher nicht Mitglied zu sein braucht. Auf Einladung des Vorsitzenden versammelt sich der VR, so oft die Geschäfte es erfordern, mindestens viermal jährlich, in der Regel quartalsweise, sowie immer dann, wenn ein Mitglied es schriftlich verlangt. Der VR tagte im 2023 an zehn Sitzungen und führte einen Strategieworkshop durch. An den Sitzungen des VR sind grundsätzlich die Vorsitzende der GL sowie der Bereichsleiter Finanzen und der Bereichsleiter Risikokontrolle anwesend. Das Protokoll wird durch eine namentlich genannte Protokollführerin geführt, welche dem Bankkader angehört. Weitere Geschäftsleitungs- oder Kadermitglieder werden themenspezifisch ad hoc beigezogen. Die

gen an die zeitliche Verfügbarkeit und Unabhängigkeit dies zulassen, zusätzlich maximal fünf Mandate bei börsenkotierten und zehn Mandate bei nicht börsenkotierten Unternehmungen ausüben dürfen.

### 3.1.3 Aufgabenteilung im Verwaltungsrat (VR)

Die Aufgaben des VR einer als Aktiengesellschaft organisierten Schweizer Bank sind sowohl im Schweizerischen Obligationenrecht als auch im Banken-

gesetz geregelt. So ist gemäss Bankengesetz und Bankenverordnung die Geschäftsführung zwingend vom VR an Dritte zu delegieren, und der VR einer Bank hat sich mit der Oberleitung, Aufsicht und Kontrolle zu befassen. Der VR der Hypothekarbank Lenzburg AG ist für die Geschäftsstrategie verantwortlich. Er legt die strategischen, organisatorischen und finanzplanerischen Grundsätze fest und definiert die Risikopolitik. Der VR ernennt und beaufsichtigt unter

Teilnahme externer Berater ist möglich. Der VR kann bei Bedarf zur Vorbereitung seiner Geschäfte aus seiner Mitte Ad-hoc-Ausschüsse bilden. Derzeit besteht kein Ad-hoc-Ausschuss.

### **3.1.4 Vergütungs- und Nominationsausschuss (VRA-VN)**

Der VR-Vergütungs- und Nominationsausschuss (VRA-VN) unterstützt den VR bei dessen unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben gemäss Art. 716 a des Schweizerischen Obligationenrechts. Er bereitet Beschlüsse des VR vor und fällt Umsetzungsentscheide. Der VRA-VN unterstützt den VR bei der Festsetzung und Überprüfung der Vergütungspolitik sowie des Vergütungssystems für den VR und die GL. Zudem bereitet der VRA-VN die Anträge des VR für die Generalversammlung über die Vergütung des VR und der GL vor und unterstützt den VR bei der Erstellung des Vergütungsberichts. Im Sinne eines Umsetzungsentscheids legt der VRA-VN jährlich die Salärpolitik für das Personal fest. Zudem bereitet der VRA-VN die Grundsätze für die Befähigung und Auswahl der Mitglieder des VR und der GL vor. Der VRA-VN tagte, auf Einladung des Vorsitzenden, im 2023 an 18 Sitzungen. Die Vorsitzende der GL nimmt in der Regel an den Sitzungen teil. Das Protokoll wird durch die Leiterin HR geführt.

### **3.1.5 Strategieausschuss (VRA-S)**

Der VR-Strategieausschuss (VRA-S) hat eine rein vorberatende Funktion; ihm stehen grundsätzlich keine Entscheidungskompetenzen zu. Er unterstützt den VR und die GL bei der Entwicklung und Umsetzung der Strategie, beim damit einhergehenden Transformationsprozess sowie bei der Vorbereitung allfälliger Kooperationen und Beteiligungsnahmen. Er besteht aus mindestens drei Mitgliedern des VR. Der Vorsitzende sowie die Mitglieder des VRA-S werden durch den VR für jeweils ein Jahr gewählt. Der VRA-S bezeichnet einen Protokollführer, der nicht Mitglied des VRA-S sein muss. Der VRA-S versammelt sich so oft es die Geschäfte erfordern, mindestens

viermal jährlich. Im 2023 tagte der VRA-S auf Einladung der Vorsitzenden an sechs Sitzungen. Die Vorsitzende der GL und der Bereichsleiter Finanzen nehmen in der Regel ohne Stimmrecht an den Sitzungen teil. Es können bei Bedarf weitere Personen an der Sitzung ohne Stimmrecht teilnehmen.

### **3.1.6 Prüf- und Risikoausschuss (VRA-PR)**

Der VR-Prüf- und Risikoausschuss (VRA-PR) unterstützt den VR bei dessen unübertragbaren und unentziehbaren Aufgaben gemäss Art. 716 a des Schweizerischen Obligationenrechts. Er bereitet Beschlüsse des VR vor und fällt Umsetzungsentscheide. Er erfüllt insbesondere die Prüfungsaufgaben eines «Audit Committee» gemäss den Corporate-Governance-Empfehlungen des «Swiss Code of Best Practice» und des FINMA-Rundschreibens Corporate Governance – Banken.

Der VRA-PR unterzieht die zu publizierende Jahresrechnung einer kritischen Beurteilung und stellt dem VR Antrag auf Genehmigung oder Ablehnung der Finanzabschlüsse. Er vergewissert sich insbesondere, dass die gesetzlichen und internen Bilanzierungs-, Bewertungs- und Rechnungslegungsvorschriften eingehalten werden.

Der VRA-PR bespricht die Finanzabschlüsse sowie die Qualität der zugrunde liegenden Rechnungslegungsprozesse mit der Vorsitzenden der GL und dem Leiter Finanzen sowie bei Bedarf mit der Prüfgesellschaft und der Leiterin der internen Revision. Er beurteilt und überwacht das interne Kontrollsystem (IKS) auf Funktionsfähigkeit und Zweckmässigkeit.

Der VRA-PR überwacht die Aktivitäten der internen Revision, unter anderem in Bezug auf Risikoanalyse, Prüfstrategie und Ressourcenplanung. Er beurteilt, inwieweit die Tätigkeiten der Prüfgesellschaft und deren Zusammenwirken mit der internen Revision angemessen und wirksam sind. Er stellt dem VR Antrag auf Wahl oder Abberufung der Prüfgesellschaft.

Der VRA-PR konkretisiert die Vorgaben der Risikopolitik des VR und definiert die entsprechenden Subpolitiken. Er beurteilt die Tätigkeit der Compliance-Funktion sowie der Risikokontrolle und nimmt ihre Berichte entgegen. Er analysiert die Risikoexposition der Bank und beurteilt die Ausgestaltung und die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems. Er analysiert regelmässig die Entwicklungen neuer Geschäftsmodelle im Hinblick auf regulatorische Konsequenzen sowie das institutsweite Risikomanagement.

Der VRA-PR tagte, auf Einladung des Vorsitzenden, im 2023 an elf Sitzungen. Teilweise werden die Sitzungen als Video-Konferenzen durchgeführt. Die Vorsitzende der GL, der Bereichsleiter Finanzen, der Bereichsleiter Risikokontrolle sowie die Leiterin interne Revision nehmen in der Regel an den Sitzungen teil. Das Protokoll wird durch eine namentlich benannte Protokollführerin geführt, welche dem Bankkader angehört.

### **3.1.7 Kompetenzregelung**

Der Verwaltungsrat trägt die Verantwortung für die strategische Ausrichtung, die Oberleitung und die Kontrolle der Bank. In Übereinstimmung mit der schweizerischen Bankengesetzgebung überträgt der Verwaltungsrat die operative Geschäftsführung an die Geschäftsleitung.

### 3.1.8 Sitzungen des Verwaltungsrats und seiner Ausschüsse im Jahre 2023

	Jan.	Feb.	März	April	Mai	Juni	Juli	Aug.	Sept.	Okt.	Nov.	Dez.	Total
Verwaltungsrat (VR)	1	1	1	1		1	1	1	1		1	1	10
VR-Workshop										1			1
Vergütungs- und Nominationsausschuss (VRA-VN)	2			1	3	1	2	1	1	1	2	4	18
Strategieausschuss (VRA-S)	1		1			1		2			1		6
Prüf- und Risikoausschuss (VRA-PR)	1	1	1	1		1	1	1	1	1	1	1	11
<b>Gesamt</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>46</b>

Alle aufgeführten Sitzungen dauerten weniger als 5 Stunden. Einzige Ausnahme stellt der VR-Workshop dar, welcher 1,5 Tage dauerte.

#### 3.2 Geschäftsleitung (GL)

Die Geschäftsleitung (GL) besteht derzeit aus sieben Mitgliedern (Ende Vorjahr: sechs Mitglieder). Der Frauenanteil beträgt rund 30%. An seiner Sitzung vom 23.8.2023 hat der VR Manuela Spillmann, Bereichsleiterin Services, und Daniel Monras, Bereichsleiter Informatik, per 1. Oktober 2023 neu in die GL gewählt. Per 30. September 2023 ist André Renfer aus der GL ausgetreten.

Der GL obliegt die operative Geschäftsführung der Bank. Die Vorsitzende der GL koordiniert sie, um eine einheitliche Geschäftspolitik und Abwicklung der Geschäfte sicherzustellen.

##### 3.2.1 Hauptaufgaben und Befugnisse der Geschäftsleitung

###### a) Strategie

- Vollzug der Beschlüsse des VR
- Ausarbeitung von Vorschlägen für die Geschäftsstrategie zuhanden des VR
- Festlegung der kurz- und mittelfristigen Ziele im Rahmen der geschäftspolitischen Grundsätze

###### b) Organisation

- Ausarbeitung des Organigramms zuhanden des VR
- Ausarbeitung, Inkraftsetzung und Aufhebung von Vorschriften zur Regelung des operativen Geschäftsbetriebs
- Ausgestaltung sowie Unterhalt zweckmässiger interner Prozesse, eines angemessenen Managementinformationssystems sowie einer geeigneten Technologieinfrastruktur

- Ausarbeitung des Rahmenkonzepts für das institutsweite Risikomanagement

###### c) Aufsicht und Kontrolle

- Überwachung und Einhaltung der gesetzlichen Vorgaben sowie der Rundschreiben der FINMA und Richtlinien der Schweizerischen Bankiervereinigung
- Umsetzung und Durchführung der IKS- und Risikokontrollen innerhalb der Bereiche durch die zuständigen GL-Mitglieder, jährliche Analyse, Kenntnisnahme und Verabschiedung der durch die Risikokontrolle ausgearbeiteten Risiko- und IKS-Berichterstattung zuhanden des zuständigen VR-Ausschusses
- Periodische Berichterstattung an den VR bzw. den zuständigen VR-Ausschuss über die Wirksamkeit der internen Kontrollen, unverzügliche Information des zuständigen VR-Ausschusses und der internen Revision im Falle von schwerwiegenden Feststellungen
- Überwachung der Limiteneinhaltung

###### d) Geschäftsführung

- Führung des Tagesgeschäfts
- Erstellung des jährlichen Gesamtbankbudgets sowie der Mittelfristplanung zuhanden des VR bzw. des zuständigen VR-Ausschusses
- Operative Ertrags- und Risikosteuerung, einschliesslich das Bilanzstruktur- und Liquiditätsmanagement
- Vorbereitung der vom VR bzw. dem zuständigen VR-Ausschuss zu behandelnden Geschäfte sowie Beschaffung der zur Beurteilung erforderlichen Unterlagen und Antragstellung

- Festlegung der Zins-, Kommissions- und Spesensätze
- Kontaktpflege zu Kunden, Geschäftspartnern und Organisationen
- Wahrung der Interessen der Bank an Beteiligungen (Tochtergesellschaften, Stiftungen, Pfandbriefbank)

###### e) Kompetenzen

- Entscheidet über alle Geschäfte, sofern diese nicht einem übergeordneten Gremium vorbehalten sind oder an Unterstellte delegiert wurden

##### 3.2.2 Informations- und Kontrollinstrumente gegenüber der Geschäftsleitung

Die Information und Kontrolle gegenüber der GL sichert sich der VR unter anderem durch

- die interne Revision. Sie ist eine Prüfungs- und Überwachungsabteilung ohne operative Tätigkeit, in Direktunterstellung unter den VR-Prüf- und Risikoausschuss mit Koordination durch den Vorsitzenden dieses Ausschusses (VRA-PR),
- die Prüfgesellschaft. Diese erstattet Bericht zuhanden der Generalversammlung und berichtet jährlich gemäss FINMA- Rundschreiben zuhanden des VR und der FINMA,
- laufende Überwachung der Geschäftspolitik,
- die Festlegung von Leitbild, Strategie und Unternehmungspolitik,
- die Risikopolitik mit Weisungen für die einzelnen Risikokategorien: Identifikation, Messung, Prüfung, Steuerung, Organisation usw.,
- die Durchführung einer Risiko-beurteilung gemäss Art. 961c, Ziff. 2 OR,



**Die Geschäftsleitung der Hypothekbank Lenzburg AG:**



**Marianne Wildi**  
1965  
Schweizer Staatsangehörige  
Wohnort Meisterschwanden

**Funktion in der Geschäftsleitung**  
Vorsitzende der Geschäftsleitung (CEO), Direktorin des Bereichs Führung (bis 30.9.2023 des Bereichs Führung & Informatik)

**In GL seit**  
2007

**Ausbildung**  
Betriebsökonomin FH, Eidg. dipl. Bankexpertin, Absolventin des Advanced Executive Programm am Swiss Finance Institute, Absolventin des Essentials of Management Programms der ES-HSG St. Gallen, SKU Advanced Management Diploma, der Schweizerischen Kurse für Unternehmensführung und der ES-HSG St. Gallen

**Beruflicher Hintergrund**  
■ 2010 bis heute Vorsitzende der Geschäftsleitung und Bereichsleiterin Hypothekbank Lenzburg AG  
■ 2007 bis 2009 Bereichsleitung Informatik und Mitglied der Geschäftsleitung Hypothekbank Lenzburg AG  
■ 2003 bis 2006 Stv. Direktorin Hypothekbank Lenzburg AG

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen <sup>1)</sup>**

**Interessensvertretungen:**  
■ Präsidentin der Aargauischen Industrie- und Handelskammer (AIHK) und deren Personalvorsorgestiftung  
■ Vorstandsmitglied der economie-suisse (ES) sowie des Schweizerischen Arbeitgeberverbands (SAV)  
■ Vizepräsidentin des Verbands Schweizer Regionalbanken (VSRB)  
■ Vorstandsmitglied der Schweizerischen Bankiervereinigung (SBVg)  
■ Verwaltungsrätin der Psychiatrischen Dienste Aargau (PDAG)

**Kulturelle Engagements:**  
■ Mitglied des Stiftungsrats der Stiftung Schloss Lenzburg

**Mandate im Auftrag der HBL und deren Beteiligungsgesellschaften:**  
■ Präsidentin des Verwaltungsrats der Finstar AG (100%-Beteiligung der HBL)  
■ Mitglied des Vorstandes der Bafidia Pensionskasse Genossenschaft  
■ Mitglied des Verwaltungsrats der HBL-Finanz AG Lenzburg (100%-Beteiligung der HBL)  
■ Mitglied des Verwaltungsrats der Swiss Immo Lab AG (20%-Beteiligung der HBL)  
■ Präsidentin des Verwaltungsrats der Innofactory AG (50%-Beteiligung der HBL-Finanz AG Lenzburg)  
■ Mitglied des Verwaltungsrats der Regiodeal.ch AG (100%-Beteiligung der HBL-Finanz AG Lenzburg)  
■ Präsidentin des Verwaltungsrats Parkhaus Seetalplatz AG (33,7%-Beteiligung der HBL-Finanz AG Lenzburg)



**Rolf Bohnenblust**  
1961  
Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Schafisheim

**Funktion in der Geschäftsleitung**  
Direktor des Bereichs Risikokontrolle (CRO)

**In GL seit**  
2013

**Ausbildung**  
Eidg. dipl. Wirtschaftsprüfer

**Beruflicher Hintergrund**  
■ 2022 bis heute Mitglied der Geschäftsleitung und Bereichsleiter Hypothekbank Lenzburg AG  
■ 2013 bis 2022 Bereichsleiter Finanz- und Risikomanagement und Mitglied der Geschäftsleitung Hypothekbank Lenzburg AG  
■ 2003 bis 2013 Chief Risk Officer Mitglied der Direktion und Mitglied des Management-Teams Valiant Bank AG und Valiant Holding AG  
■ 1998 bis 2003 Leiter Rechnungswesen/Controlling, Mitglied der Geschäftsleitung IRB Interregio Bank

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen <sup>1)</sup>**  
■ Mitglied des Stiftungsrats der Privor Stiftung 3. Säule und der Privor Freizügigkeitsstiftung  
■ Mitglied der Finanzkommission der Röm. Kath. Kirchengemeinde Lenzburg  
■ Mitglied des Stiftungsrats der Stiftung Dr. Hans Müller und Gertrud Müller



**Roger Brechbühler**  
1971  
Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Frick

**Funktion in der Geschäftsleitung**  
Direktor des Bereichs Privat- und Firmenkunden

**In GL seit**  
2011

**Ausbildung**  
Eidg. dipl. Betriebswirtschaftler HF, Finanzplaner mit eidg. Fachausweis, Absolvent des Advanced Executive Programm am Swiss Finance Institute, Executive Master of Business Administration FH mit Vertiefung in Digital Banking

**Beruflicher Hintergrund**  
■ 2018 bis heute Mitglied der Geschäftsleitung und Bereichsleiter Hypothekbank Lenzburg AG  
■ 2011 bis 2018 Leiter Privatkunden und Vertrieb und Mitglied der Geschäftsleitung Hypothekbank Lenzburg AG  
■ 2009 bis 2010 Leiter Geschäftsstelle Lenzburg bei NAB  
■ 2006 bis 2009 Leiter Privatkunden Schweiz UBS Basel  
■ 2003 bis 2006 Mitglied der Bankleitung, Leiter Markt Raiffeisenbank Baden-Wettingen

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen <sup>1)</sup>**  
keine



**Reto Huenerwadel**  
1966  
Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Wallisellen

**Funktion in der Geschäftsleitung**  
Direktor des Bereichs Marktleistungen

**In GL seit**  
2019

**Ausbildung**  
Studium der Wirtschaftswissenschaften an den Universitäten Basel und St. Gallen

**Beruflicher Hintergrund**  
■ 2019 bis heute Mitglied der Geschäftsleitung und Bereichsleiter Hypothekbank Lenzburg AG  
■ 2015 bis heute Chief Investment Officer Hypothekbank Lenzburg AG  
■ 2015 bis heute Leiter HBL Asset Management  
■ 2013 bis 2014 Mitglied der Anlagekommission der Pensionskasse UBS (PK UBS)  
■ 2010 bis 2014 Head Economic Research Switzerland (UBS Investment Bank)  
■ 2001 bis 2014 Ökonom für die Schweiz (UBS Investment Bank)  
■ 1996 bis 2001 FX Strategie (UBS Warburg)  
■ 2002 bis 2016 Dozent für Volkswirtschaftslehre, HWZ Hochschule für Wirtschaft

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen <sup>1)</sup>**  
keine

<sup>1)</sup> Regelung in Bezug auf die Anzahl der zulässigen Tätigkeiten siehe 3.2.3 «Anzahl externe Mandate» und Statuten Artikel 25 [www.hbl.ch/Statuten](http://www.hbl.ch/Statuten) oder [www.hbl.ch/media/oiaqplnu/statuten-2023.pdf](http://www.hbl.ch/media/oiaqplnu/statuten-2023.pdf)

Kein Mitglied übt weitere Tätigkeiten bei bedeutenden schweizerischen oder ausländischen Körperschaften, Anstalten und Stiftungen des privaten und öffentlichen Rechts aus. Das nebenberufliche Engagement der Geschäftsleitungsmitglieder wird durch den VR-Vergütungs- und Nominationsausschuss (VRA-VN) genehmigt und beschränkt sich auf Tätigkeiten, welche der beruflichen Ausübung nicht hinderlich sind.

## Ehemaliges Mitglied



**Stefan Meyer**  
1975

Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Ruswil

**Funktion in der Geschäftsleitung**  
Direktor des Bereichs Finanzen  
(CFO)

**In GL seit**  
2022

**Ausbildung**  
Betriebsökonom FH,  
Eidg. dipl. Wirtschaftsprüfer

### Beruflicher Hintergrund

- 2022 bis heute Mitglied der Geschäftsleitung und Bereichsleiter Hypothekbank Lenzburg AG
- 2000 bis 2021 Wirtschaftsprüfer und Leitender Prüfer bei PricewaterhouseCoopers AG, anerkannter Revisionsexperte, RAB-akkreditierter Prüfer von Banken und Effektenhändler

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen**<sup>1)</sup>  
keine



**Daniel Monras**  
1982

Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Möriken

**Funktion in der Geschäftsleitung**  
Direktor des Bereichs Informatik

**In GL seit**  
2023 (seit 1.10.2023)

**Ausbildung**  
Betriebsökonom FH, Absolvent  
CAS in Enterprise Architecture an  
der Berner Fachhochschule

### Beruflicher Hintergrund

- 2023 bis heute Mitglied der Geschäftsleitung und Bereichsleiter Hypothekbank Lenzburg AG
- 2023 bis heute CEO der Finstar AG (Co-Leitung ab 1.3.2024)
- 2002 bis 2023 verschiedene leitende Funktionen im Bereich der Informatik bei der Hypothekbank Lenzburg AG

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen**<sup>1)</sup>  
keine



**Manuela Spillmann**  
1970

Schweizer Staatsangehörige  
Wohnort Dänikon

**Funktion in der Geschäftsleitung**  
Direktorin des Bereichs Services

**In GL seit**  
2023 (seit 1.10.2023)

**Ausbildung**  
Eidg. dipl. Bankfachfrau, Eidg.  
dipl. Organisatorin, Betriebliche  
Mentorin mit eidg. Fachausweis,  
Dipl. Coach SCA

### Beruflicher Hintergrund

- 2023 bis heute Mitglied der Geschäftsleitung und Bereichsleiterin Hypothekbank Lenzburg AG
- 2019 bis 2023 Mitglied der Geschäftsleitung und Leiterin Operations UBS Cardcenter AG
- 2014 bis 2019 div. Führungsfunktionen Business Risk Management UBS Switzerland
- 2006 bis 2014 div. Führungsfunktionen Prozessmanagement UBS Group Operations
- 2001 bis 2006 Projektleiterin Markt- und Verkaufsmanagement Privat- & Firmenkunden UBS

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen**<sup>1)</sup>  
keine



**André Renfer**  
1971

Schweizer Staatsangehöriger  
Wohnort Ipsach

**Funktion in der Geschäftsleitung**  
Direktor des Bereichs Services

**In GL seit**  
2019 (bis 30.9.2023)

**Ausbildung**  
Betriebsökonom FH sowie  
Absolvent des Nachdiplomstudiums  
Bankmanagement (Master of  
Banking Administration) am Institut  
für Finanzdienstleistungen in Zug

### Beruflicher Hintergrund

- 2019 bis 2023 Mitglied der Geschäftsleitung und Bereichsleiter Hypothekbank Lenzburg AG
- 2012 bis 2023 Bereichsleiter Services bei der Hypothekbank Lenzburg AG

**Weitere Tätigkeiten oder Interessenbindungen**<sup>1)</sup>  
keine

Fortsetzung von Seite 51

- die Anordnung von Massnahmen zur Ausgestaltung des internen Kontrollsystems (IKS),
- die Genehmigung des jährlichen Budgets, der Mehrjahresplanung sowie der Kapital- und Liquiditätsplanung,
- die Genehmigung des Rahmenkonzepts für das institutsweite Risikomanagement,
- die Kenntnisnahme und Behandlung von Jahresrechnung, Lagebericht, Quartals- und Semesterabschlüssen,
- die periodische Risikoberichterstattung (Markt-, Ausfall-, Reputations- und operationelle Risiken),
- den jährlichen Tätigkeitsbericht der Compliance Funktion,
- den grundsätzlich monatlichen Sitzungsrhythmus des VR-Prüf- und Risikoausschusses (VRA-PR), der den Informations- und Kontrollstand stets aktuell hält bezüglich:
  - Quartalsabschlüsse mit Budgetvergleich und Kommentar
  - Bewirtschaftung der Zinsänderungsrisiken
  - quartalsweise Berichterstattung über die Einhaltung bankengesetzlicher Vorschriften (Eigenmittel-, Risikoverteilungs-, Liquiditätsvorschriften)
  - Refinanzierung
  - Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

### 3.2.3 Anzahl externe Mandate

Die Statuten sehen vor, dass Mitglieder der Geschäftsleitung, wenn die aufsichtsrechtlichen Anforderungen an die zeitliche Verfügbarkeit und Unabhängigkeit dies zulassen, zusätzlich maximal ein Mandat bei einer börsenkotierten und fünf Mandate bei nicht börsenkotierten Unternehmungen ausüben dürfen. Keine Beschränkungen bestehen bei der Anzahl von Mandaten bei Rechtseinheiten, die durch die Bank kontrolliert werden sowie bei Vereinen und gemeinnützigen Institutionen etc.

### 3.3 Interne Revision

Die interne Revision ist dem VR-Prüf- und Risikoausschuss (VRA-PR) unterstellt. Sie prüft die Einhaltung gesetzlicher, statutarischer und reglementarischer Vorschriften und Weisungen, die Funktionsweise der betrieblichen Organisation sowie des Informations- und Rechnungswesens inklusive der Informatik unter den Gesichtspunkten Sicherheit, Vollständigkeit, Zweckmässigkeit und Wirtschaftlichkeit. Die Prüfung und die Berichterstattung erfolgen in Übereinstimmung mit den Standards für die berufliche Praxis.

Die interne Revision steht unter der Leitung von Carla Scoca, eidg. dipl. Wirtschaftsprüferin.

### 4. Entschädigung, Beteiligung und Darlehen

Die Informationen zur Vergütungspolitik und zum Vergütungssystem der Hypothekbank Lenzburg AG, die Vergütungen des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung sowie Darlehen und Kredite an die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung sind im vorliegenden Geschäftsbericht im Kapitel «Vergütungsbericht» aufgeführt.

#### 4.1 Beteiligungen

##### 4.1.1 Grundlagen und Funktionieren des Beteiligungsprogramms

Die Bank führt aufgrund von Dienstjahren und Funktionen (Rang) folgende Mitarbeiterbeteiligungspläne:

Bisheriges Mitarbeiterbeteiligungsprogramm (altes Reglement mit Wirkung bis ins Jahr 2023):

Für fünf vollendete Dienstjahre bestand das Recht, eine Aktie zum Vorzugspreis zu erwerben. Beförderungen gaben Anspruch, je nach Funktionsgrad, 5 bis maximal 50 Aktien (inklusive vorherige Bezüge) zum Vorzugspreis zu erwerben. Die Sperrfrist für die Veräusserung oder Belastung von Mitarbeiteraktien unter dem bisherigen Mitarbeiterbeteiligungsprogramm beträgt acht Jahre.

- Im Berichtsjahr wurden 88 Aktien aufgrund von Beförderungen zu einem Vorzugspreis von 50 % des Kurswerts am Stichtag bezogen (Vorjahr 147 Aktien); der Vorzugspreis betrug CHF 2 160 je Aktie (Aktienkurs Stichtag 30. Juni 2023 CHF 4 320).

Neues Mitarbeiterbeteiligungsprogramm (neues Reglement mit Wirkung ab dem Jahr 2021):

Beförderungen: Mitarbeitende, die befördert werden, erhalten je nach Rang Anrecht auf 3 bis maximal 30 Mitarbeiteraktien, die zu einem Vorzugspreis bezogen werden können. Die bezogenen Aktien unterliegen einer Sperrfrist von vier Jahren für die Veräusserung oder Belastung.

- Im Berichtsjahr wurden 217 Aktien aufgrund von Beförderungen zu einem Vorzugspreis von 50 % des Kurswerts am Stichtag bezogen (Vorjahr 191 Aktien); der Vorzugspreis betrug CHF 2 160 je Aktie (Aktienkurs Stichtag 30. Juni 2023 CHF 4 320).

Jahresaktien: Mitarbeitende mit einem Pensum von 50 % und mehr haben die Möglichkeit, ab vollendetem 1. Dienstjahr jährlich eine Aktie zu einem Vorzugspreis zu beziehen; Mitarbeitende mit einem Pensum < 50 % haben die Möglichkeit, ab vollendetem 2. Dienstjahr alle zwei Jahre eine Aktie zu einem Vorzugspreis zu beziehen. Die bezogenen Aktien unterliegen einer Sperrfrist von vier Jahren für die Veräusserung oder Belastung.

- Im Berichtsjahr wurden 153 Aktien aufgrund Dienstjahren zu einem Vorzugspreis von 65 % des Kurswerts am Stichtag bezogen (Vorjahr 153 Aktien); der Vorzugspreis betrug CHF 2 808 je Aktie (Aktienkurs Stichtag 30. Juni 2023 CHF 4 320).

Das Mitarbeiteraktienreglement untersteht der Beschlussfassung durch den VR-Vergütungs- und Nominationsausschuss (VR-VN).

#### 4.1.2 Offenlegung von Beteiligungen

Im Berichtsjahr haben fünf Mitglieder der Geschäftsleitung je eine Jahresaktie bezogen. Überdies hat ein Mitglied der Geschäftsleitung 20 Aktien im Rahmen des neuen Mitarbeiterprogramms bezogen. Bezüglich Offenlegungspflicht von Beteiligungen verweisen wir auf den Anhang zur Jahresrechnung.

- Beteiligungen Aktienbesitz: Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung verfügen per 31. Dezember 2023 über total 933 (Vorjahr 1 141) HBL-Aktien (inkl. nahestehende Personen), welche im vorliegenden Geschäftsbericht unter Ziffer 6.20 im Anhang «Beteiligungen der Organe und Vergütungsbericht» erläutert sind.
- Beteiligungen Optionen: keine

### 5. Mitwirkungsrechte der Aktionäre

Die Rechte der Aktionäre sind durch Gesetz und Statuten geregelt. Die Statuten sind im Internet ([www.hbl.ch/Statuten](http://www.hbl.ch/Statuten) oder [www.hbl.ch/media/oiqfplnu/statuten-2023.pdf](http://www.hbl.ch/media/oiqfplnu/statuten-2023.pdf)) verfügbar. Eintragungen im Aktienbuch sind ab Versand der Einladungen zur Generalversammlung bis am Tag nach der Generalversammlung suspendiert bzw. ohne Erwirkung des Stimmrechts. Ausnahmen sind möglich, wenn die Bank im Zeitpunkt des Versands einen Handelsbestand hat oder wenn ein Verkäufer den erhaltenen Stimmrechtsausweis zurückgibt. Sofern sich im relevanten Zeitpunkt eigene Aktien im Bestand der Bank befinden, werden die entsprechenden Stimmrechte an der Generalversammlung nicht ausgeübt. Für die Generalversammlung vom 18. März 2023 hat kein Verkäufer seinen Stimmrechtsausweis zurückgegeben.

Gemäss Art. 9, Abs. 5 der Statuten können stimmberechtigte Aktionäre, die zusammen Aktien im Nennwert von mindestens CHF 250 000 vertreten, bis spätestens 50 Tage vor der Generalversammlung schriftlich und unter Angabe der Anträge die Traktandierung von Verhandlungsgegenständen verlangen.

Der Art. 11 der Statuten legt fest, dass Vollmachten und Weisungen an den unabhängigen Stimmrechtsvertreter nur für die kommende Generalversammlung erteilt werden können. Der Verwaltungsrat legt fest, in welcher Form die Aktionäre dem unabhängigen Stimmrechtsvertreter auch elektronisch Vollmachten und Weisungen erteilen können. Die Generalversammlung vom 18. März 2023 wählte Frau Daniela Müller, Notarin, Mellingen, als unabhängige Stimmrechtsvertreterin für den Zeitraum bis und mit Generalversammlung 2024.

## **6. Kontrollwechsel und Abwehrmassnahmen**

Art. 5 und 11 der Statuten beschränken den Eintrag und das Stimmrecht auf 5 % der Aktien und berechtigen zur Verweigerung des fiduziarischen Eintrags. Kontrollwechselklauseln in Vereinbarungen und Plänen zu Gunsten der Mitglieder des Verwaltungsrats, der Geschäftsleitung oder anderer Kadermitarbeitenden bestehen nicht. Die gesetzlichen und öffentlich zugänglichen statutarischen Regelungen sind abschliessend.

## **7. Statutarische Quoren**

Die Statuten sehen folgende Quoren vor:

### **a) Ausserordentliche Generalversammlung**

Artikel 9, Ziffer 4: Zur ausserordentlichen Generalversammlung eingeladen wird auf Beschluss der Generalversammlung, des Verwaltungsrats oder auf Begehren der aktienrechtlichen Revisionsstelle oder von stimmberechtigten Aktionären, die zusammen mindestens 10 % des Aktienkapitals vertreten, und zwar unter schriftlicher Angabe des Verhandlungsgegenstandes und der Anträge.

### **b) Beschlussfähigkeit, Beschlussfassung**

Artikel 12, Ziffer 1: Die Generalversammlung ist beschlussfähig ohne Rücksicht auf die Anzahl der anwesenden Aktionäre und vertretenen Aktien.

Artikel 12, Ziffer 2: Die Generalversammlung fasst ihre Beschlüsse und vollzieht ihre Wahlen mit der absoluten Mehrheit der abgegebenen Aktienstimmen unter Ausschluss der leeren und ungültigen Stimmen.

Artikel 12, Ziffer 3: Folgende Beschlüsse müssen mindestens zwei Drittel der vertretenen Stimmen und die absolute Mehrheit der vertretenen Aktiennennwerte auf sich vereinigen:

- a) Änderung des Gesellschaftszweckes;
- b) Einführung von Stimmrechtsaktien;
- c) Beschränkung der Übertragbarkeit von Namenaktien;
- d) genehmigte oder bedingte Kapitalerhöhung;
- e) Kapitalerhöhung aus Eigenkapital, gegen Sacheinlagen oder zwecks Sachübernahme und die Gewährung von besonderen Vorteilen;
- f) Einschränkung oder Aufhebung des Bezugsrechts;
- g) Verlegung des Sitzes der Gesellschaft;
- h) Für die Auflösung der Gesellschaft bedarf es der Zustimmung von zwei Dritteln der ausgegebenen Aktien.

### **c) Auflösung und Liquidation der Gesellschaft**

Artikel 32: Die Auflösung und die Liquidation der Gesellschaft können von der Generalversammlung unter Beachtung der gesetzlichen und statutarischen Bestimmungen beschlossen werden. Das Liquidationsverfahren richtet sich nach dem Gesetz. Bestimmt die Generalversammlung nichts Gegenteiliges, ist die Liquidation dem Verwaltungsrat übertragen.

### **8. Angebotspflicht**

Es bestehen keine statutarischen Regelungen betreffend Opting-out beziehungsweise Opting-up, sondern es gelten die Regeln der Kaufangebotspflicht gemäss Artikel 135 des Finanzmarktinfrastrukturgesetzes.

## **9. Revisionsstelle**

### **9.1 Dauer des Mandats und Amtsdauer des leitenden Revisors**

Gemäss Statuten wählt die Generalversammlung die externe Revisionsstelle jeweils für eine Amtsdauer von einem Jahr. Die externe Revisionsstelle der Hypothekarbank Lenzburg AG ist seit dem Jahr 1995 die PricewaterhouseCoopers AG, Zürich. Anlässlich der Generalversammlung vom 18. März 2023 wurde die PricewaterhouseCoopers AG für ein weiteres Jahr wiedergewählt. Der für die HBL zuständige leitende Revisor kann seine Funktion während höchstens sieben aufeinanderfolgenden Jahren ausüben. Der leitende Revisor Bruno Gmür hat seine Funktion im Jahr 2019 aufgenommen.

### **9.2 Revisionshonorar**

Die im Geschäftsjahr 2023 seitens PricewaterhouseCoopers AG in Rechnung gestellten und abgegrenzten Leistungen für die Rechnungs- und Aufsichtsprüfung betragen TCHF 386 (inkl. Mehrwertsteuer und Spesen).

### **9.3 Zusätzliche Honorare**

Die PricewaterhouseCoopers AG stellte im 2023 Rechnung für übrige Tätigkeiten im Umfang von TCHF 283 (inkl. Mehrwertsteuer und Spesen). Bei den übrigen Tätigkeiten handelt es sich um folgende Bereiche:

- Andere Assurance Dienstleistungen (ISAE 3402 Berichterstattungen, SWIFT CSP-Audit) / Total TCHF 261
- Non-Assurance Dienstleistungen (Steuer- resp. MwSt.-Beratung) / Total TCHF 22

### **9.4 Informationsinstrumente der externen Revision**

Der Verwaltungsrat lässt sich über die Revisionstätigkeit eingehend schriftlich wie mündlich Bericht erstatten. Bei der Behandlung des Hauptberichts über die aufsichtsrechtliche Prüfung nimmt der leitende Revisor an der entsprechenden Verwaltungsratssitzung teil. Zur Berichterstattung an den VR-Prüf- und Risikoausschuss (VRA-PR) nahmen die Vertreter der Revisionsstelle an insgesamt drei Sitzungen teil. Überdies bestehen regelmässige

Kontakte zwischen dem Vorsitzenden des VR-Prüf- und Risikoausschusses (VRA-PR), der Leiterin Interne Revision und der Prüfgesellschaft, um sich über den Stand der Revisionstätigkeit, das Revisionsprogramm und die Koordination zwischen der internen und externen Revision zu informieren. Die Revisionsberichte werden von allen Verwaltungsräten studiert und in den Sitzungen behandelt.

#### 10. Informationspolitik

Die Hypothekbank Lenzburg AG verfolgt gegenüber der Öffentlichkeit eine offene Informationspolitik. Die Aktionäre werden persönlich mit einem Geschäftsbericht und einem Semesterbericht informiert. Beide Berichte sind in den Geschäftsstellen sowie auf der Homepage ([www.hbl.ch/Finanzberichte](http://www.hbl.ch/Finanzberichte) oder [www.hbl.ch/de/ueber-uns/unternehmen/geschaefts-und-finanzberichte/](http://www.hbl.ch/de/ueber-uns/unternehmen/geschaefts-und-finanzberichte/)) auch für Dritte verfügbar. Für die Erörterung des Geschäftsberichts werden die Medien jährlich zu einem Gespräch eingeladen. Dieser sowie sonstige wichtige Termine sind im Unternehmenskalender ([www.hbl.ch/Unternehmenskalender](http://www.hbl.ch/Unternehmenskalender) oder [www.hbl.ch/de/ueber-uns/unternehmen/unternehmenskalender](http://www.hbl.ch/de/ueber-uns/unternehmen/unternehmenskalender)) und im Geschäftsbericht auf Seite 65 zu finden.

Weitere Mitteilungen werden durch Aktionärsbriefe oder Pressecommuniqués verbreitet. Zusätzlich wird die Kundenzeitschrift «vis-à-vis» periodisch jedem Aktionär zugestellt. Im Sinne von Art. 53 des Kotierungsreglements (KR) der SIX Exchange Regulation AG informiert die Bank den Markt mittels Ad-hoc-Mitteilung über kursrelevante Tatsachen, welche in ihrem Tätigkeitsbereich eingetreten sind. Als kursrelevant gelten Tatsachen, deren Bekanntwerden geeignet ist, den Aktienkurs erheblich zu beeinflussen. Erheblich ist eine Kursänderung, wenn sie das übliche Mass der Schwankungen deutlich übersteigt. Für die sogenannte «Ad-hoc-Publizität gemäss Art. 53 KR» stehen die Zugriffe [www.hbl.ch/Newsletter](http://www.hbl.ch/Newsletter) oder [www.hbl.ch/de/ueber-uns/medien-news/newsletter/](http://www.hbl.ch/de/ueber-uns/medien-news/newsletter/)

(push) und [www.hbl.ch/Medienmitteilungen](http://www.hbl.ch/Medienmitteilungen) oder [www.hbl.ch/de/ueber-uns/medien-news/medienmitteilungen-und-news/](http://www.hbl.ch/de/ueber-uns/medien-news/medienmitteilungen-und-news/) (pull) zur Verfügung. Detaillierte Informationen hinsichtlich unserer Standorte und entsprechenden Kontaktangaben sind auf der Homepage ([www.hbl.ch/Standorte](http://www.hbl.ch/Standorte) oder [www.hbl.ch/de/ueber-uns/kontakt-support/standorte/](http://www.hbl.ch/de/ueber-uns/kontakt-support/standorte/)) und im Geschäftsbericht auf Seite 64 ersichtlich.

Für die Anlagekunden publiziert das HBL Asset Management monatlich einen «Anlage-Service». Auf Basis unserer Einschätzung der Wirtschaft und der Finanzmärkte werden darin unsere aktuelle Taktische Asset Allocation veröffentlicht und konkrete Anlageempfehlungen beschrieben. Die Ausführungen sind ebenfalls auf [www.hblasset.ch](http://www.hblasset.ch) verfügbar.

#### 11. Handelssperrzeiten

Für Verwaltungsräte und Mitglieder der Geschäftsleitung sowie für Mitarbeitende, die in die Erstellung, Kommentierung, Publikation und Genehmigung von Jahres- und Semesterabschlüssen involviert sind, gelten jeweils vom 1. Juni bis und mit dem Tag der Publikation des Semesterabschlusses sowie vom 1. Dezember bis und mit dem Tag der Publikation des Jahresabschlusses Handelssperrzeiten für den Kauf und Verkauf von Namenaktien der Hypothekbank Lenzburg AG.

Bei Projekten, die ebenfalls kursrelevante Informationen zum Inhalt haben, werden Ad-hoc-Sperrzeiten definiert.

In begründeten Fällen können auf Antrag der betroffenen Mitarbeitenden Ausnahmen für Verkäufe von den oben beschriebenen Restriktionen durch die Geschäftsleitung bewilligt werden. Im Berichtsjahr wurde keine Ausnahme beantragt.



Hypothekarbank  
Lenzburg



Vertrauen verbindet. [www.hbl.ch](http://www.hbl.ch)